

## Inriktning för verksamhet och ekonomi 2011

2010 har sedan tidigare identifierats som ett år för ett nytt avstamp när det gäller utvecklingssamarbetet i Kizagaområdet baserat på den utvärdering och dialog om framtiden som genomfördes med lokala aktörer i Kizagaområdet sommaren 2009.

Under 2010 är avsikten att det nya avstampet ska mynna ut i konkreta planer och att ansvarsfördelning och roller tydliggörs. 2010 ska också vara ett år med fokus på förstärkt insamling av biståndsmedel för att finansiera de åtagande som vi har.

Om arbetet fortskrider som planerat kan man därför tänka sig att fokus under 2011 blir fortsatt stark insamling och mer detaljerad planering och förberedelser tillsammans med att en del verksamhet genomförs som en konsekvens av det nya avstampet. Jämte detta fokus på följderna av ett nytt avstamp och vidareutveckling av verksamheten pågår Nduguföreningens ganska omfattande permanenta verksamheter som genomgår kontinuerliga mindre förändringar.

Särskilt kan nämnas att projektet för utveckling av sjukstugan 2011 bör ha genererat en del insamling och att huvudsakliga planer och ansvarsfördelning sannolikt kan vara klara. För att kunna lämna ett ordentligt bidrag i projektet krävs dock en mycket stark insamling hos Nduguföreningen under åtminstone 2010 och 2011 för att någon gång därefter kunna påbörja genomförandet av vår insats.

Mikrokreditprojektet genomgår under 2010 en utvärdering baserat på de krediter som beviljats under den treåriga försöksperioden. 2011 påverkas mikrokreditprojektet av denna utvärdering där vi tar ställning till om vi ska fortsätta bedriva sådan verksamhet och i så fall vilka förändringar vi behöver vidta i det koncept vi hittills haft och vad vi vill behålla och utveckla.

Nduguföreningens **egna kapital för bistånd** var vid årsskiftet 2009/2010 mindre än på länge. Vi står inför behovet av att åstadkomma en något större insamling än vad vi förbrukar under 2010 för att till 2011 vara rustade med en god buffert som möjliggör snabba, oförutsedda insatser vid behov. 2011 behöver vi anstränga oss för att bibehålla en sådan god buffert om ca 50 000 kr i biståndsmedel som disponeras av styrelsen.

Mot bakgrund av resonemanget ovan om vårt nuvarande något svagare läge beträffande biståndsmedel och i synnerhet vårt nya avstamp krävs en mycket stark **insamling** 2011 främst vad gäller bidrag till utveckling av sjukstugan men också i viss utsträckning medel som inte är öronmärkta för andra insatser. Nduguföreningens bidrag i utvecklingen av sjukstugan kräver uppskattningsvis flera hundratusen kronor.

Nduguföreningens **omkostnader** för 2011 beräknas förbli i stort sett oförändrade i förhållande till omsättningen. Vi bör under 2010 och 2011 sätta in åtgärder för att åter påtagligt växa i medlemsantal och antalet faddrar efter en vikande tillväxt under de senaste åren. För att kunna göra det krävs eventuellt att vi tar i anspråk en del av det egna kapital för omkostnader som vi idag har. Att även fortsatt ha en buffert i form av eget kapital för omkostnader är dock viktigt.